OrgLinea

Die Beratung für den Mittelstand

BENCHMARKING | FINANCE | OPERATIONAL EXCELLENCE

Was wir zur Steigerung Ihrer Wettbewerbsfähigkeit tun können

Moderne, höchst effiziente und umsetzungsstarke betriebswirtschaftliche Beratung für mittelständische Unternehmen zu leisten ist unser Ansporn. Mit dem Anspruch, Top-Consulting zu vereinen mit der Expertise aus einer langjährigen, erfolgreichen Unternehmensführung im Mittelstand. Seit 2003 mit der Überzeugung, unternehmerischer Erfolg sei eine Frage der Konsequenz und nicht der Branche. In den Feldern Finance, Operational Excellence und Benchmarking. OrgLinea [Organisation und lat. lineo für "ins Lot bringen"] - die Beratung für den Mittelstand.

Aristoteles Onassis
„Ich würde alles nochmal einmal so machen, wie ich es getan habe. Bis auf eine Ausnahme: Ich würde früher bessere Berater suchen.“

Jack Welch
„Die Veränderung hat keine Anhänger. Die Menschen hängen am status quo. Man muss auf massiven Widerstand vorbereitet sein.“

OrgLinea
„Erfolg ist nicht eine Frage der Branche, sondern der Konsequenz“

Willkommen bei OrgLinea, der Beratung für den Mittelstand!

Die Beraterbranche genießt nicht überall einen hervorragenden Ruf. Und gerade im Mittelstand ist die Berateraffinität oft nicht stark ausgeprägt.

Es muss nicht gleich um die Reorganisation von General Electric im Stile von „Neutron Jack“ gehen. Aber systematische Veränderungen gehen grundsätzlich über das Tagesgeschäft von Unternehmen hinaus.

Aristoteles Onassis ist nicht der Einzige, der eine externe Unterstützung für diese Fragestellung und einen Blick „über den Tellerrand hinaus“ wertschätzte.

Auf diesen Seiten möchten wir Ihnen zeigen, was wir für Sie tun können, um Ihre Wettbewerbsfähigkeit zu steigern. Zögern Sie bitte nicht, uns direkt zu kontaktieren, wenn wir Sie überzeugen konnten. Und im anderen Fall bitte ebenfalls!

Ihr
Matthias Wendler

Geschäftsführender Gesellschafter
OrgLinea GmbH

ABBILDUNG | Benchmarking-Potenziale im Praxisbeispiel (K-Industrie, Umsatz 20 M€)

Nr.	Rel. Pos.	Kennzahl	Ansatzpunkte	Geschätzter Aufwand	Ergebnispotenzial
			Finanzperspektive		
13	18	Zahlungsmittel	Bereitstellung zusätzlicher flüssiger Mittel	370 T€, Liq.-Effekt	Vermeidung von Friktionen durch Liq.-Mangel
10	9	Zahlungsdauer	Erhöhung Zahlungsdauer	gering	2.315 T€, Liq.-Effekt
			Kundenperspektive		
24	24	Neukundenanteil	Vertriebsaktivitäten ausbauen • Vertriebscontrolling • Vertriebsbeauftragten rekrutieren	350 T€ p.a., Personalkosten-steigerung	2.360 T€ p.a., Umsatz-steigerung
25	17	Reklamationen	Qualitätsmanagement und Reklamations-bearbeitung weiterentwickeln (vgl. Prod.-System)	190 T€ p.a., Personalkosten-steigerung	Mehrumsatz Kostensenkung
			Beschäftigtenperspektive		
29	25	Personalkosten	Personalmanagement weiterentwickeln • Entlohnungsmodell • Karrierestufen • Feedbackgespräche • Mitarbeiterförderung • Aus- und Weiterbildung • Monitoring Arbeitsproduktivität	gering	1.100 T€ p.a., Kosten-senkung
32	0	Akademikerquote			Know-how Netzwerk Mitarbeitermotivation Produktivität Qualität
34	0	Aus- und Weiterbildung		30 T€ p.a., Kosten-steigerung	
			Prozessperspektive		
40	23	Investitionsrate	Produktionssystem weiterentwickeln • Smart-just-in-time-Konzept • Flussorganisation • Standardisierung • Bestandsminimierung • Andon • Visualisierung • Systematische Fehleranalyse • Fertigungsorientierte Produktentwicklung • Lieferantenintegration	470 T€ p.a. Investitions-steigerung	
58	20	Nacharbeit		Mittlerer organisatorischer Aufwand Geringe zusätzliche externe Kosten	35 T€ p.a., Kosten-senkung
60	16	Lagerumschlag			1.735 T€, Liq.-Effekt
54	14	Ausschussrate			980 T€ p.a., Kosten-senkung
52	8	Rüstzeiten			200 T€ p.a., Kostenred.
41	0	Forschung & Entwicklung	F&E-Aktivitäten steigern	35 T€ p.a., Kosten-steigerung	Mehrumsatz MA-Qualifikation, Motivation, Rekrutierung

Quelle: Orglinea, Benchmarkreport

MEHR BENCHMARKING VON ORGLINEA

http://www.orglinea.com/benchmarking/

Benchmarking für den Mittelstand

Verbesserungspotenziale identifizieren und bewerten. Benchmarking mit vergleichbaren Unternehmen im In- und Ausland. Mit über 60 Kennzahlen in bewährter Balanced Scorecard-Systematik. Datenbank-basiert für ein effizientes Vorgehen. Anonymisierte Auswertung mit monetär bewerteten Verbesserungspotenzialen.

Für mittelständische Unternehmen in Deutschland zum Festpreis. Schnelle Ergebnisse in Zusammenarbeit mit dem Fraunhofer-Institut IPK.

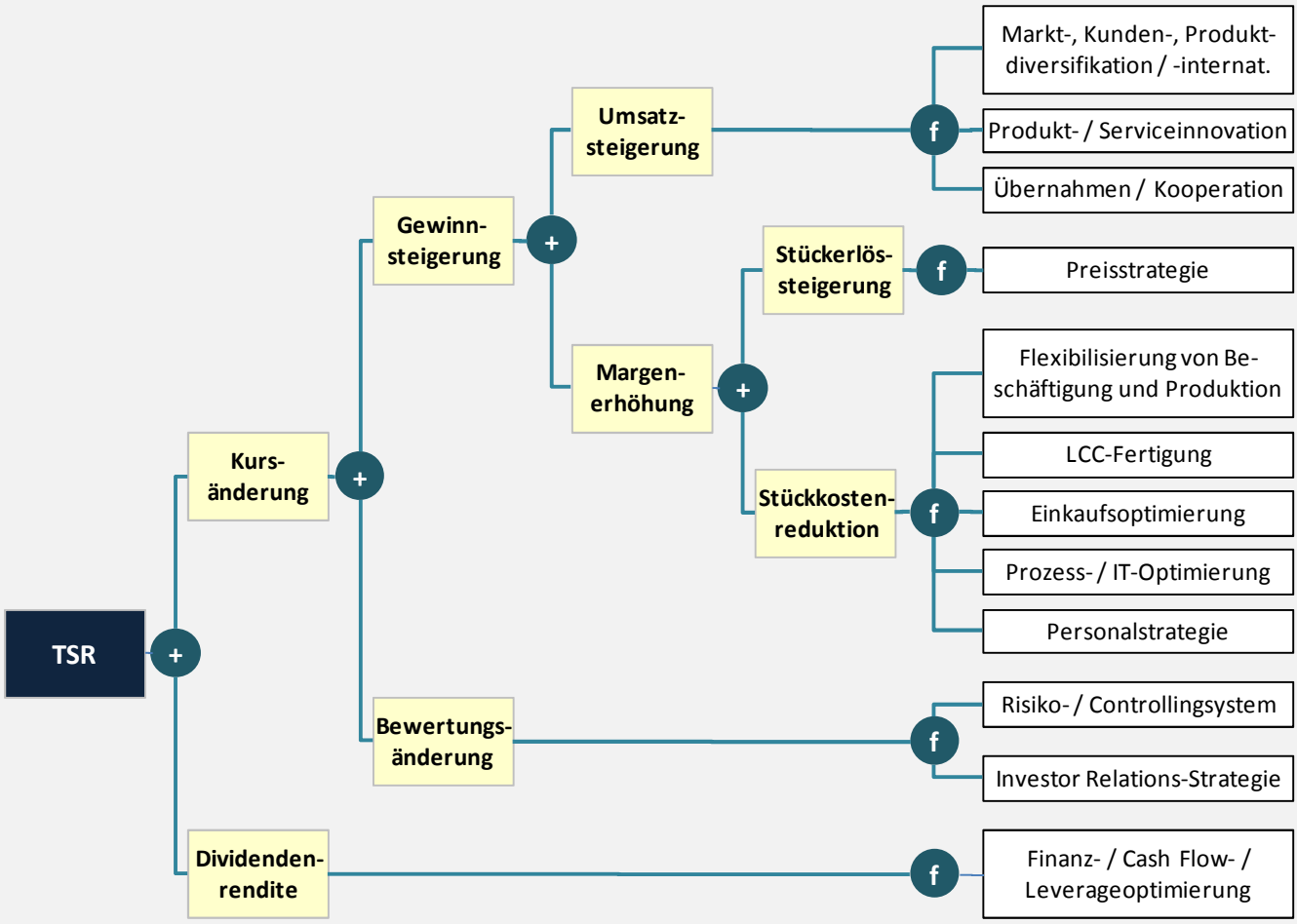
Der "Röntgenblick" durch das eigene Unternehmen, der über die Informationen aus dem internen Rechnungswesen weit hinausgeht.

Abbildung | Beispiel Benchmarkreport (Ausschnitt)

Prozess-perspektive	Relativer Wert	Absolutrer Wert	Sehr schwach	Schwach	Median	Stark	Sehr stark
Fehlerquote (ppm)	40	7.863	83.674	9.004	5.009	995	0
Ausschussrate (%)	90	0,36	12,94	4,57	2,98	1,09	0,00
Produkteinführungszeit (m)	24	8,5	12,5	6,5	4,8	3,5	2,5
Rüstzeiten (min)	40	22	120	25	15	5	4
Werkzeugwechsel und Umrüstung (%)	90	1,08	30,37	15,30	9,18	3,12	0,05
Einhaltung des Produktionsplans	90	98,5	52,03	81,64	92,59	95,92	100

Quelle: Benchmarkreport

Abbildung | Hebel und strategische Ansatzpunkte zur Unternehmenswertsteigerung



Quelle: Orglinea

Mehr Finance von OrgLinea

http://www.orglinea.com/finance/

Finance für den Mittelstand

Finanzchefs im Mittelstand sehen sich heute mit zunehmend komplexeren Anforderungen konfrontiert: Sie müssen die Transparenz des internen und externen Berichtswesens gewährleisten, die Wertschaffung steigern und strategische Entscheidungen unterstützen. Um diese Anforderungen erfolgreich zu erfüllen, müssen die Finanzchefs eine erstklassige Finanzstrategie entwickeln. Die OrgLinea kann diesen Prozess in vier Hauptbereichen begleiten.

Unternehmensfinanzierung: Geeignete moderne und klassische Finanzierungsinstrumente identifizieren für eine Optimierung von Kapitalbasis und Finanzierungskosten. Working Capital - insbesondere Forderungen, Lagerbestände und Verbindlichkeiten - optimieren. Mögliche Finanzierungspartner ermitteln und auswählen. Entscheidungsunterlagen für Finanzierungspartner erstellen. Finanzierungsgespräche begleiten.

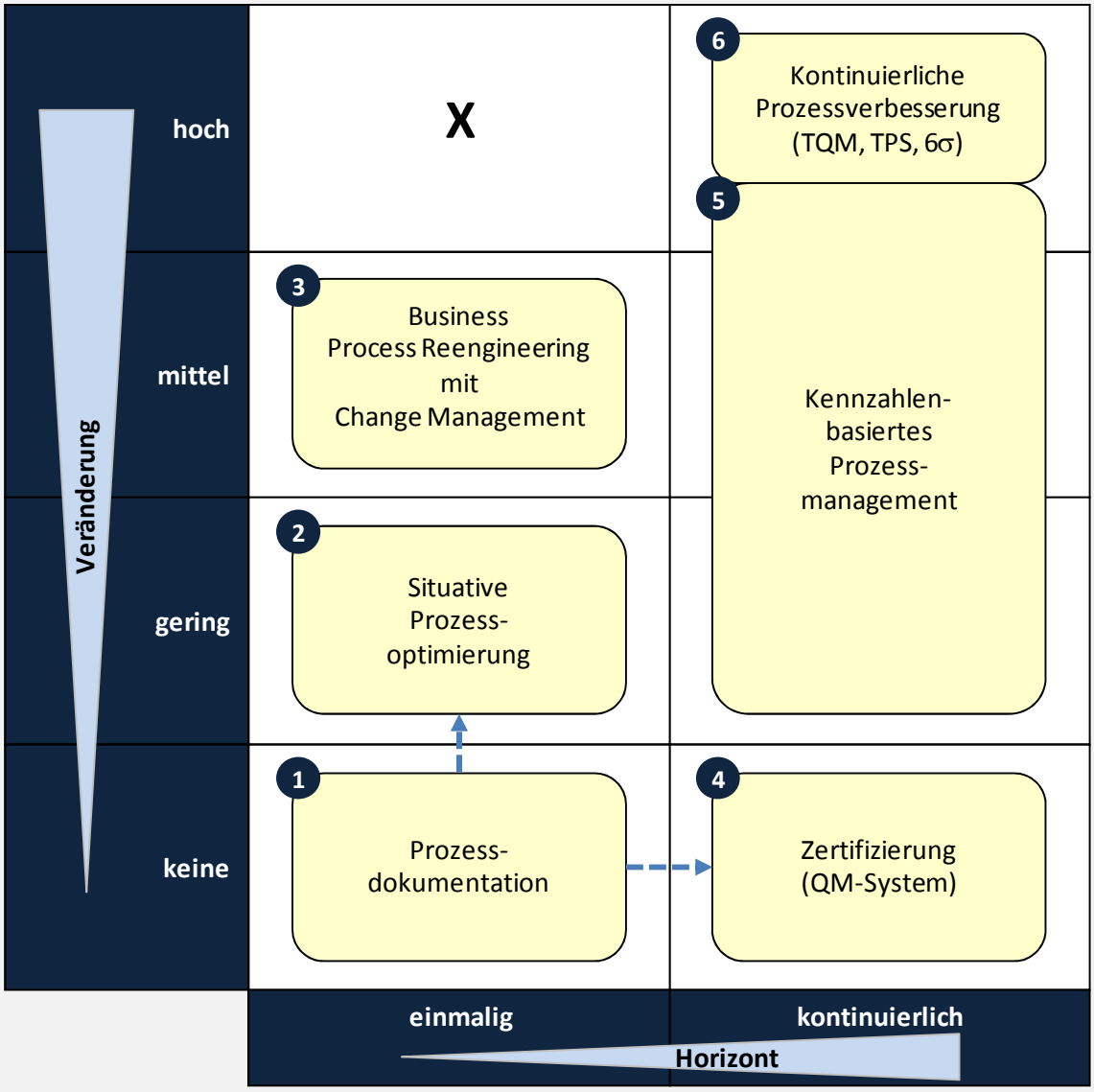
Unternehmensnachfolge: Ist eine Unternehmensweitergabe innerhalb der Unternehmerfamilie nicht möglich, muss eine Unternehmensveräußerung an externe Dritte bewältigt werden. Die OrgLinea verfügt über eine Datenbank mit mehr als 200 namhaften strategischen und Finanzinvestoren, die an Akquisitionsmöglichkeiten im Mittelstand konkret interessiert sind. Wir unterstützen außerdem bei der Unternehmensbewertung und der Aufbereitung der Unterlagen für Due Diligence / Datenraum.

Planung und Reporting: Hypothesenbasierte Geschäftsplanung - bei Bedarf mit Szenarien - unterstützen. Strategischen Planungsprozess aufsetzen und implementieren. Entscheider-orientiertes Reporting mit definierten Berichtsstandards einführen unter Berücksichtigung von Früherkennungs- und Risikoaspekten. Effizienz der Planungs- und Reportingprozesse erhöhen.

Wertschaffung und Unternehmenswertsteigerung: Strategische, finanzielle und operative Hebel zur Wertsteigerung identifizieren. Maßnahmen ableiten und implementieren. Umsetzung monitoren und gegebenenfalls Justierungen vornehmen.

Grundlage für unsere Beratung von Finanzchefs sind unsere Projekterfahrungen und unsere Kenntnis des Finanzwesens. Damit sind wir in der Lage, maßgeschneiderte Lösungen zu entwickeln, die einen bleibenden Wert schaffen. Dabei achten wir besonders auf die individuellen Anforderungen unserer Kunden. Denn der Finanzbereich muss die Management- und Unternehmenskultur widerspiegeln. Auf diese Weise unterstützt OrgLinea die Finanzchefs bei der Neudefinition der Finanzorganisation und optimiert gleichzeitig deren Aufbau und Kernprozesse.

Abbildung | Geschäftsprozessmanagementsysteme in der Praxis



Quelle: Orglinea

Mehr Operational Excellence von OrgLinea

http://www.orglinea.com/operational-excellence/

Operational Excellence für den Mittelstand

Die Fähigkeit eines Unternehmens, Strategien umzusetzen und sich flexibel an Veränderungen anzupassen, hängt in hohem Maße von seiner Struktur ab. Wir zielen auf Spitzenleistungen in allen Bereichen eines mittelständischen Unternehmens ab und helfen so unseren Klienten, ihre Kosten zu senken, ihre Effizienz zu erhöhen, die Qualität zu steigern und nachweisbare Verbesserungen zu erzielen.

Moderne Unternehmenskultur: Wir helfen unseren Klienten dabei, eine moderne, proaktive Unternehmenskultur zu etablieren, die auf permanente Steigerungen von Produktivität und Qualität fokussiert ist.

Krankenstand senken. Wir unterstützen unsere Klienten darin, den Krankenstand zu senken, bzw. die Gesundheitsquote zu erhöhen und so die Personalproduktivität zu erhöhen und die Personalkosten zu senken. Zum Einsatz kommen dabei vorgefertigte Templates, die ein zügiges Vorgehen erlauben und alle wesentlichen Aspekte zur Reduktion des Krankenstandes enthalten.

Schlankes Geschäftsprozessmanagement: Wir helfen unseren Klienten dabei, Unternehmensprozesse zu straffen, Effizienz und Auslastung zu erhöhen sowie ihre Kosten und organisatorische Komplexität (Bürokratie) zu senken und ein schlankes und wirksames Geschäftsprozessmanagement aufzubauen und zu unterhalten.

Vereinfachtes Toyota Production System für den Mittelstand: Wir unterstützen unsere Klienten auch darin, mit Hilfe bewährter Verschlankungsmethoden wie dem Toyota Production System ihre Produktion zu optimieren, die Flexibilität zu erhöhen und eine kontinuierliche Weitergabe von Wissen über alle Geschäftsprozesse hinweg zu gewährleisten.

Maschinenauslastung steigern. Wir helfen unseren Klienten dabei, die Auslastung ihres Maschinenparks nachhaltig zu steigern. Dabei werden alle wesentlichen Aspekte hinsichtlich Beschäftigte, Maschinen, Prozesse und Steuerung betrachtet und optimiert.

Personal-Performance-Management: Wir unterstützten unsere Klienten darin, Geschäfts- und Personalstrategie miteinander zu verknüpfen, die besten Talente und Führungspersönlichkeiten zu binden und weiterzuentwickeln sowie die Flexibilität der Belegschaft zu fördern. Außerdem helfen wir ihnen dabei, mit einem zielgerichteten Performance-Management und Vergütungssystem, eine hohe Leistungsfähigkeit zu ermöglichen und zu fördern sowie mit einer Exzellenz in der Personalmanagementfunktion eine schlankes, aber effektives Personalwesen einzurichten.

Referenzen

Branche	Projekte
Kunststoffverarbeitung	Benchmarking
Mittelstand, allgemein	Studie Energiewende
Automobilzulieferer	Reorganisation, Prozessmanagement, Controlling, Anreizsystem
Automobilhersteller	Wachstumsstrategie, Wertsteigerung
Logistik	Reorganisation, Steigerung Personalproduktivität
Finanzdienstleister	Reorganisation, Mergers & Acquisitions
Telekommunikation	Prozessmanagement, Reorganisation
Energieversorger	Strategische Planung
Sozialwirtschaft	Planung, Finanzierung, Unternehmenscontrolling
Spezialmaschinenbau	Planung, Controlling, Vertriebsstrategie
Personaldienstleister	Organisation, Finanzierung

Auszeichnungen

2007 Gewinn des Landespreises Baden-Württemberg für eine "vorbildliche und herausragende Betriebsnachfolge", verliehen durch die L-Bank Baden-Württemberg.

2008 Finalist beim "Entrepreneur des Jahres", verliehen durch Ernst & Young.

BERATUNGSGRUNDSÄTZE

Die Beratungsgrundsätzen des Bundesverbandes Deutscher Unternehmensberater e.V. setzen wir in unserer Tätigkeit um:

1. Fachliche Kompetenz
2. Seriosität und Effektivität
3. Objektivität, Neutralität und Eigenverantwortlichkeit
4. Unvereinbare Tätigkeiten (ethisches Handeln)
5. Vertraulichkeit
6. Unterlassung von Abwerbung
7. Fairer Wettbewerb
8. Angemessene Preisbildung
9. Seriöse Werbung

BERICHTSSTANDARDS

Wir orientieren unsere Dokumentationen an den Vorschlägen der IBCS Association (Kreuzlingen, Schweiz).

Für eine verbesserte Verständlichkeit von Reports und Präsentation gelten dabei zwei Hauptregeln:

1. Fokus auf Aussagen. Diese eigentlich offensichtliche Regel wird häufig in Berichten gebrochen. Ein Report sollte Aussagen transportieren. Ansonsten handelt es sich um Daten, Statistiken oder Übersichten.
2. Standardisierte Notation. Die Informationsaufnahme wird deutlich erleichtert und vereinfacht, wenn alle Informationsobjekte - Grafiken, Tabellen, Zeichnungen, Karten usw. - in einer einheitlichen Notationen verwendet werden.

OrgLinea

Die Beratung für den Mittelstand

OrgLinea GmbH
Wengertweg 13
D-71083 Herrenberg

E: meyer . helga @ orglinea . com
T: +49 7032 954 80-91

www.orglinea.com